

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного моніторингу
проєкту «Програма підтримки управління державними фінансами
України (EU4PFM): компоненти 3, 4 і 5»

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	01.01.2022 - 31.12.2022
1. Вихідні дані проєкту (програми)	
Партнер з розвитку	Європейський Союз
Бенефіціар	Міністерство Фінансів України (код СДРІОУ 00013480) Державна податкова служба України (код СДРІОУ 43005393) Державна митна служба України (код СДРІОУ 43115923)
Реципієнт	Міністерство Фінансів України. Державна податкова служба України. Державна митна служба України. Рахункова палата України Бюро економічної безпеки України
Номер реєстраційної картки проєкту	4266-02
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проєкту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	<p>Безпосередні результати проєкту, пов'язані з конкретною метою (результатом) Компоненту 3: Зміцнені спроможності щодо законодавчого наближення митного законодавства та нормативно-правових актів до законодавства ЄС і передової міжнародної практики; Зміцнення спроможності щодо митного адміністрування для протидії ухиленню від сплати податків та здійснення заходів зі сприяння торгівлі.</p> <p>Безпосередні результати проєкту, пов'язані з конкретною метою (результатом) Компоненту 4: Зміцнені спроможності щодо розробки та впровадження сучасних практик управління людськими ресурсами в інституціях управління державними фінансами; Зміцнені спроможності щодо перегляду, адаптації та автоматизації бізнес-процесів управління державними фінансами; Зміцнені спроможності щодо перегляду та адаптації інституційних процедур, структур і практик в інституціях управління державними фінансами.</p>

	Безпосередні результати проєкту, пов'язані з конкретною метою (результатом) Компоненту 5: Зміцнення стійкості та паропування потенціалу для реагування на наслідки війни.	
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєкту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту (програми)	<p>Результати моніторингу та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту розміщуються на офіційному вебсайті Держмителужби та виконавця. https://customs.gov.ua/mizhnarodna-sprivprazia</p> <p>Результати проєкту поширюються через офіційні канали комунікації (вебсайти та соціальні мережі). https://www.mof.gov.ua/uk https://www.facebook.com/minfin.gov.ua/ https://twitter.com/MinFin_Ukraine https://t.me/MOF_ua http://customs.gov.ua https://www.facebook.com/UkraineCustoms https://twitter.com/ukraineccustoms https://t.me/UkraineCustoms/ https://cu4pfm.com.ua/ https://www.facebook.com/EU4PFM/ https://www.linkedin.com/company/cu4pfm/</p>	
Загальна сума витрачених під час реалізації проєкту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:		
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії		
консультаційні послуги		
обладнання		
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд		
адміністративні витрати виконавця		
3. Порівняння запланованих результатів проєкту (програми) з досягнутими		
Кількості та/або якісні критерії результативності проєкту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
Визначено цільовий показник за митним напрямом 2022 рік	Наближення законодавчих та підзаконних актів з питань митної справи до законодавства СС і передової	На постійній основі надаються консультації щодо можливості застосування норм європейського законодавства у національному законодавстві Протягом 2022 року було проведено 6 навчальних заходів/консультацій, а саме: 10 лютого 2022 року на семінарі «Створення та функціонування Національної Служби підтримки для митних транс'європейських систем» правові та операційні аспекти функціонування Національної

міжнародної практики.	<p>Служби підтримки, а також найкраща практика СС щодо створення основ для Національної Служби підтримки були представлені Держмитслужбі хорватськими експертами.</p> <p>15-17 лютого 2022 року на семінарі «Майбутній розвиток митних ІТ-систем відповідно до ініціативи СС «Електронна митниця» бачення та цілі електронної митниці, а також правову основу ініціативи СС «Електронна митниця» було представлено Держмитслужбі та Мінфіну міжнародним експертом з Литви.</p> <p>29 серпня 2022 року міжнародний експерт з Польщі провів консультації з питань фінансового критерію з охопленням наступних питань: правові основи фінансового аудиту, умови та критерії АІО, які мають бути виконані, доступні та рекомендовані джерела фінансової інформації, практичний підхід і досвід фінансових перевірок і процедур на практиці.</p> <p>17-18 листопада 2022 року онлайн-семінар «Практичне застосування митного законодавства СС щодо захисту прав інтелектуальної власності» було організовано для центрального та регіонального рівнів Держмитслужби. Міжнародний експерт з Болгарії презентував практику реалізації заходів спрямивання захисту прав інтелектуальної власності, які використовуються митними органами під час митного оформлення на митному кордоні СС.</p> <p>15-16 листопада 2022 року було проведено дистанційний семінар «Ефективний постмитний контроль та митний аудит». Міжнародний експерт з Литви представив методологію СС, вимоги та найкращі практики щодо оцінки та управління ризиками, вибору зони ризику, економічних операторів і митних декларацій для пост-митного контролю, а також митного аудиту, включаючи відповідну функціональність ІТ.</p> <p>13-15 грудня 2022 року було проведено дистанційний семінар, під час якого міжнародні експерти з Литви представили положення СС у сфері впровадження «процесу прийняття митних рішень».</p> <p>Надамо сприяння у розробці Закону від 15 серпня 2022 року № 2510-ІХ «Про внесення змін до Митного кодексу України щодо деяких питань виконання Глави 5 Розділу IV Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і її членами, з іншої сторони», який спрямований на забезпечення міжнародного застосування NCIS та розширення імплементації митного законодавства СС. Крім того, законопроект пройшов оцінку міжнародних експертів на</p>
-----------------------	--

		<p>відповідність митному законодавству СС та до нього були внесені відповідні зміни.</p> <p>За підтримки експерта Програми EU4PFM, надавалась допомога в розробці національного законодавства та адаптації практик СС у розробці запущеної програми АЕО та застосуванні спрощених процедур як для сертифікованих АЕО, так і окремих АЕО спрощень для інших суб'єктів без статусу АЕО</p>
	<p>Здійснення заходів з метою адаптації національної електронної транзитної системи NCTS</p>	<p>Протягом 2022 року Держмитслужбою за підтримки Програми EU4PFM згідно спільно узгодженого плану, реалізовувались заходи щодо запровадження NCTS та приєднання України до Конвенції про процедуру спільного транзиту.</p> <p>У лютому 2022 р. було проведено дистанційний семінар правових та операційних аспектів функціонування Національної Служби підтримки, а також найкраща практика СС щодо створення основ для Національної Служби підтримки, що було представлено Держмитслужбі хорватськими експертами.</p> <p>Проект надав експертну допомогу в розробці національних нормативно-правових актів, необхідних для приєднання та забезпечення дотримання вимог Конвенції про спільну процедуру транзиту (ССТР) та Конвенції про спрощення формальностей у торгівлі товарами (ССFTG). За підтримки IT експерта Програми EU4PFM, також надається допомога щодо технічних питань імплементації NCTS. EU4PFM брав активну участь і підтримував Держмитслужбу у тестуванні на відповідність фази 4 NCTS, Mode-2, Mode-3, яке розпочалося 31 січня 2022 року; тестування було успішно завершено згідно з графіком.</p> <p>Проект надав підтримку у підготовці підсумкової Моніторингової місії Генерального директорату з питань оподаткування та Митного союзу Європейської Комісії (далі DG TAXUD) для вивчення готовності України приєднатися до Конвенції про процедуру спільного транзиту та Конвенції про спрощення формальностей у торгівлі товарами, яка відбулась 23-24 червня 2022 року.</p> <p>Проекти перекладів українською мовою Конвенції про процедуру спільного транзиту та Конвенції про спрощення формальностей у торгівлі товарами було спільно фіналізовано Держмитслужбою, EU4PFM та Проектом A4U (Проект A4U, Підтримка імплементації Угоди про асоціацію Україна - СС, фаза II) та погоджено Урядовим офісом координації європейської та євроатлантичної інтеграції.</p> <p>Було надано підтримку в організації та проведенні наступних комунікаційних заходів: 20 вересня 2022 року, онлайн-семінар для представників бізнесу «Приєднання України до</p>

		<p>Конвенції про процедуру спільного транзиту. Перехід до міжнародного застосування NCTS в Україні» 5 жовтня 2022 року, «Митна платформа: Україна - СС 2022» на тему: «Початок дії в Україні процедури спільного транзиту (NCTS), своєї інтеграція та безпека в умовах російської збройної агресії у центрі Європи», присвячена запуску "митного безвізу" - початку дії Конвенції про процедуру спільного транзиту (NCTS). 3 листопада 2022 року, відбувся онлайн-семінар для представників бізнесу «Приспівання України до Конвенції про процедуру спільного транзиту. Досвід 1-го місяця міжнародного застосування NCTS в Україні».</p> <p>Крім того, Держмитслужбі було надано спеціальні пломби необхідні для міжнародного застосування NCTS, а також 200 сучасних баркодридерів для зчитування даних з митних декларацій.</p> <p>За технічної підтримки Програми EU4PFM продовжуються консультації з DG TAXUD</p>
	<p>Покращені можливості податкового та митного управління для протидії ухиленню від сплати податків і впровадження заходів зі сприяння торгівлі</p>	<p>Проаналізовано загальні підходи до визначення штрафів за порушення митних правил у країнах СС та критерії розмежування адміністративної та кримінальної відповідальності в окремих країнах СС.</p> <p>Розглянуто конкретні приклади штрафів за деякі поширені в окремих країнах види порушень митних правил. Проведено порівняння підходів до визначення покарання за порушення митних правил в Україні.</p> <p>Проаналізовано практику оскарження штрафних санкцій, накладених митними органами України, в Європейському суді з прав людини. На основі проведеного аналізу запропоновано рекомендації щодо внесення змін до Митного кодексу України щодо видів порушень митних правил, їх кваліфікації та покарання за них з урахуванням передового досвіду країн СС</p>
	<p>Перегляд та адаптація бізнес-процесів у митному адмініструванні для розбудови нової ІТ системи.</p>	<p>Розвиток ІТ систем Держмитслужби</p> <p>За підтримки експертів від EU4PFM Держмитслужба розробила Стратегічний план цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації Держмитслужби на період 2022-2023 рр. та розпочала розробку відповідного плану на 2023-2026 рр. На основі плану дій, який є додатком до цих планів, Держмитслужба сформулювала запити до партнерів з розвитку щодо надання підтримки з розробкою окремих ІТ рішень для Держмитслужби.</p> <p>На запит Держмитслужби Проект EU4PFM підписав контракт з постачальником послуг на продовження обслуговування фази 4 NCTS із серпня 2022 року до травня 2023 року. За підтримки EU4PFM з 1 жовтня 2022 р. було успішно здійснено запуск програмного забезпечення для фази 4 NCTS у застосуванні на міжнародному рівні.</p>

		<p>Контракт на розробку програми національного транзиту, сумісної з фазою 5 NCIS, був підписаний усіма сторонами та набув чинності 2 червня 2022 року, послугу буде надано протягом одного року. Додатково розроблено основні політики та процедури щодо безпеки даних, які необхідні для функціонування програмного забезпечення для фази 5 NCIS відповідно до вимог законодавства України (з розробки комплексної системи захисту інформації – КСЗІ); розроблено технічні специфікації для КСЗІ.</p> <p>Держмителужба розробила дорожню карту для фази 5 NCIS і надіслала її до DG TAXUD.</p> <p>Програмне забезпечення та обладнання для Wi-Fi для головного офісу Держмителужби було остаточно прийнято з боку Держмителужби після встановлення компонентів, які не були доступні у попередньому періоді через його відсутність у виробника обладнання</p>
	<p>Зміцнення спроможності щодо розробки та впровадження сучасних практик управління людськими ресурсами</p>	<p>Експертною групою Програми EU4PFM у сфері управління персоналом у 2022 році:</p> <p>надано допомогу в імплементації Стратегії управління персоналом Держмителужби (далі Стратегія) та плану дій;</p> <p>надано експертну допомогу в підготовці та реалізації чергового опитування щодо задоволеності, лояльності та залученості персоналу Держмителужби мотивації та з питань адаптації переведених працівників під час військової агресії РФ;</p> <p>надано експертну допомогу в підготовці та реалізації пілотного проєкту із впровадження моделі компетенцій у Держмителужбі;</p> <p>надано експертну допомогу у підготовці Довідника для новопризначених працівників («Стартбук»), як з боку наповнення довідника, так і дизайну та оформлення друкованої та онлайн версій;</p> <p>надано експертну допомогу у розробці методичних рекомендацій з адаптації новопризначених працівників;</p> <p>надано експертну допомогу у розробці навчального курсу для наставників на базі ДСІПіКЗ;</p> <p>надано експертну допомогу, надіслано рекомендації, проведено консультації щодо методології наставництва;</p> <p>надано експертну допомогу у розробці методів нефінансової мотивації на основі попередніх рекомендацій від міжнародних експертів;</p> <p>надано експертну допомогу в підготовці та реалізації пілотного проєкту із впровадження профілів посад у Держмителужбі;</p> <p>надано експертну допомогу в рекомендаціях у процесному менеджменті;</p>

		<p>надані методичні вказівки щодо розробки посадових інструкцій та бібліотеки типових профілів посад; надано аналіз поточного стану, недоліків та можливостей (gap analysis) у сфері боротьби та запобігання корупції;</p> <p>надано експертні рекомендації із залучення студентів на службу відповідно до моделі компетенцій.</p>
	<p>Покращення можливості Партнерських установ для забезпечення безперервної роботи в умовах надзвичайної ситуації</p>	<p>6 дизель-генераторів, необхідних для безперервної роботи митних постів у разі порушення електропостачання, передано Держмителужбі, доставлено на місця та встановлено.</p>
	<p>Забезпечена загальна екстрена допомога для покращення безпеки Партнерських установ</p>	<p>В жовні Держмителужба отримала партію медичних аптечок, зразка, який використовується у збройних силах країн НАТО. В листопаді EU4PFM падали 560 куленепробивних шоломів, 560 бронежилетів, 1120 балістичних пластинок (по дві на кожен бронежилет) та 560 рукавичок. Елементи захисного одягу є легкими, міцними та відповідають стандартам країн НАТО.</p>
	<p>Покращені можливості зберігання даних і вдосконалена ІТ-інфраструктура для збереження критичних даних і забезпечення безперервності функціонування ІТ-послуг</p>	<p>21 травня 2022 року до Держмителужби доставлено малий комплект серверів баз даних (RISC архітектура), який було закуплено для Держмителужби в певідкладному порядку; роботи по встановленню виконано, здійснюється тестування обладнання та каналів електронних комунікацій для забезпечення процесів створення та передачі резервної копії бази даних АІС «Центр» САІС Держмителужби.</p> <p>Організовано процес закупівлі, приймання та підготовки до запуску в роботу контейнера мобільного модульного центру обробки даних (ЦОД), контракт на постачання набув чинності в червні 2022 р. й передбачається, що роботи з його підключення до джерел зовнішнього енергопостачання та інші інфраструктурні роботи будуть завершені у січні 2023 р., що дозволить ввести його в експлуатацію.</p> <p>Одночасно здійснено закупівлю серверного обладнання ІВМ та мережевого обладнання Cisco для їх розміщення в контейнері. Остаточні роботи з монтажу та тестування планується завершити не пізніше січня 2023 р. Команда Проекту також сприяла плануванню та підготовці робіт, пов'язаних з майбутнім встановленням нового контейнера модульного ЦОД – зокрема, оскільки це стосується визначення обсягу робіт на місці, підключенням до джерел енергії та засобів електронних комунікацій.</p>

		Протягом всього звітного періоду експерти ЕУ4РІМ продовжували надавати підтримку ІТ-інфраструктурі Держмителужби та усувати інциденти, виявляючи вразливості та пропонуючи заходи реагування
4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проєкту (програми)		
5. Проблемні питання та/або пропозиції		
Відсутні		

Координатор проєкту



Микола КНЯЗЕВИЧ