

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного моніторингу проєкту
«ACCORD: Підзвітність та розбудова потенціалу для здійснення контролю за
митницею та розвитку реформ»

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	01.01.2025 – 31.12.2025
1. Вихідні дані проєкту (програми):	
Партнер з розвитку	Європейський Союз, представлений Представництвом в Україні
Бенефіціар	Державна митна служба України (код ЄДРПОУ 43115923)
Реципієнт	Громадська організація «Інститут аналітики та адвокації» (код ЄДРПОУ 38667738)
	Громадська організація «Технології прогресу» (код ЄДРПОУ 44784941)
Номер реєстраційної картки проєкту	№ 6033 від 28.05.2025
Запланована і фактична дата початку реалізації проєкту (програми) та завершення	19.12.2023- 19.12.2026
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати впровадження проєкту (програми)	Посилення потенціалу ОГС для моніторингу митниці: ГО “Партнерство”: - підготовлено 8 аналітичних довідок-моніторингів діяльності Волинської, Тернопільської, Львівської митниць з пропозиціями для підвищення ефективності; - організували 5 публічних заходів; - підготовлено та надіслано до Державної митної служби офіційний лист із рекомендаціями щодо вдосконалення кваліфікаційних вимог до майбутніх митних службовців. ГО “Молодіжний центр розвитку”: - проаналізовано поточний стан кадрового забезпечення митниці; - проведено правовий аналіз судової практики щодо притягнення до митної відповідальності; - проведено комплексний моніторинг взаємодії між митними та правоохоронними органами з метою виявлення проблемних питань та розробки рекомендацій; - організовано та проведено 2 публічних заходи;



Державна митна служба України
№ документа: 1/26-01/3/467 від 03.02.2026
Підписувач: Князевич Микола Миколайович
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000EFD93100BC81D300
Дійсний з: 15.04.2024 14:21:01 по 15.04.2026 14:21:01

- розроблено та подано до ДМСУ пропозиції щодо професійного стандарту митних інспекторів;
- розроблено та подано пропозиції до Національної антикорупційної стратегії на 2026–2030 роки стосовно митного сектору.

-

Карпатські обрії:

- проведено фокус-групи та інтерв'ю;
- підготовлено 2 звіти про проблеми реформування митниці з боку ЗЕД і брокерів;
- проведено науково-практичний захід з презентацією результатів дослідження та 1 закритої дискусії.

-

Центр досліджень фіскальної політики:

- розроблено 2 потужні ВІ-інструменти для візуалізації митних даних;
- створено науково обґрунтовану методологію оцінки ризиків для виявлення аномалій у митних деклараціях;
- впроваджено автоматизовану систему пошуку «випадків, що відхиляються від норми» (відхилень) на рівні 10-значної УКТЗЕД;
- підготовлено серію відеоуроків з роботи з митними даними;
- проведено адвокаційну кампанію з метою відновлення публікації митних даних ДМСУ.

Посилення підзвітності митної системи. Розробка і впровадження публічних інструментів для моніторингу:

- проведено адвокаційну кампанію для забезпечення відкритості митних даних, проведено комунікації з депутатами, з тимчасовою Слідчою комісією, представниками Мінфіну та Держмитслужби.
- Опубліковано та оновлюється на щомісячній основі публічний ВІ-дешборд з реальними показниками ефективності Державної митної служби та іншими статистичними показниками (2 мовами: укр та англ.)

Удосконалення нормативно-правової бази та забезпечення відповідності митної політики України стандартам ЄС через підготовку аналітичних продуктів:

- Завершено підготовку тіншового звіту за 2024 рік для забезпечення незалежного моніторингу дотримання Україною митних стандартів ЄС.
- Сформовано 1 звіт з оцінкою та рекомендаціями щодо реформ
- Здійснено постійний моніторинг законодавчих змін у митній сфері та підготовлено низку цільових аналітичних записок і законодавчих пропозицій у відповідь на нові регуляторні ініціативи (зокрема ЗУ №3513-ІХ, 3977-ІХ, 3926-ІХ, 10257, 10128, 10129, 12360)
- Проведено аналіз проекту Нового Митного кодексу з фокусом на необхідність застосування *acquis* ЄС, якість правового регулювання - для поєднання норм ЄС із чинними положеннями

- На основі аналізу даних і консультацій підготовлено пропозиції щодо вдосконалення митного законодавства та КРІ для оцінки роботи митних органів; результати обговорені на профільних комітетах Верховної Ради.
- Взято участь представників команди ACCORD у робочих групах щодо КРІ для митної служби, що дозволило включити експертні висновки проєкту у законодавчі ініціативи (зокрема, щодо законопроєкту №12360).

Координація стейкхолдерів:

Захід 1. Річна підсумкова конференція проєкту ACCORD 31 січня 2025 року: проведено річну підсумкову конференцію проєкту ACCORD, присвячену оцінці досягнень митної реформи у 2023–2024 роках та її євроінтеграційним перспективам. У межах заходу було представлено результати аналітичної роботи проєкту та обговорено ключові виклики імплементації законодавчих змін, зокрема законопроєкту №6490-д, а також роль громадського контролю у подальших реформах.

У заході взяли участь представники Європейського Союзу, Міністерства фінансів України, Державної митної служби, парламентських комітетів, ТСК, міжнародні експерти, громадські організації та аналітичні центри.

Захід 2. Публічна презентація результатів митної реформи та Shadow Report 23 жовтня 2025 року: представленню результатів митної реформи на шляху до ЄС. Під час заходу було презентовано Тіньовий звіт за 2024 рік, а також перший публічний ВІ-дешборд з реальними показниками ефективності Державної митної служби. Окрему увагу приділено ролі цифрових інструментів у підвищенні прозорості та протидії корупції в митній сфері. Участь у заході взяли представники Міністерства фінансів України, Державної митної служби, парламенту, ТСК, НАЗК, міжнародних партнерів, громадських організацій, бізнесу та медіа.

Медіаактивності:

- сформовано більше 20 матеріалів про проєкт у ЗМІ;
- опубліковано більше 175 постів у соціальних мережах;
- підготовлено та опубліковано 10 авторитетних експертних колонок у провідних національних та ділових ЗМІ.
- загальне охоплення інформаційною кампанією проєкту перевищило 2 млн осіб.

В рамках зафіксованих Меморандумом домовленостей з Держмитслужбою та IAA/ToP командою проєкту ACCORD:

- Проведено дослідження ефективності координації між Держмитслужбою, бізнесом та громадськістю. Результати дослідження також були представлені під час політичних дискусій, зокрема під час зустрічі з Національним агентством з питань запобігання корупції (НАЗК), де обговорювався законопроєкт, який пропонує надати

	офіційний статус Громадській раді при Державній митній службі в рамках Митного кодексу України. НАЗК частково врахувало пропозиції, розроблені на основі аналітичної записки - Разом з тим, основні висновки та аналітичні результати щорічного звіту та експертний аналіз, щодо законопроекту № 12360 та відповідного проекту постанови «Про прийняття за основу законопроекту України «Про внесення змін до Митного кодексу України щодо оцінки ефективності та результативності діяльності митних органів» були представлені Комітету з питань фінансів, оподаткування та митної політики Верховної Ради України та Тимчасовій парламентській слідчій комісії з питань економічної безпеки. Ця згадка згодом була відображена в офіційному висновку парламентського комітету від 10 квітня 2025 року.
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєкту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту (програми)	Освітні заходи та підвищення спроможності: - 1 програма тренінгів з моніторингу митних даних; - 6 навчальних заходів Субгрантова діяльність: - 4 субгранти для ОГС; - 1 стандартизована система оцінювання Організовані заходи: Захід 1. Річна підсумкова конференція проєкту ACCORD 31 січня 2025 року (онлайн формат): Програма/ Запис Захід 2. Публічна презентація результатів митної реформи та Shadow Report 23 жовтня 2025 року (гібрид формат): Програма Розробка та підтримка Публічного ВІ-інструменту Завершено розробку та публічний запуск Customs ВІ — відкритого аналітичного інструменту для моніторингу діяльності Державної митної служби, доступного 2 мовами: укр та англ. Платформа структурована у зрозумілі аналітичні блоки для потреб громадянського суспільства, медіа, бізнесу та органів влади. ВІ охоплює ключові напрями: статистику зовнішньої торгівлі та оподаткованого імпорту (2020–2025), фіскальну доброчесність і ефективність донарахувань, торговельне спрощення (включно з АЕО та часом митного оформлення), якість контролю та судової практики, а також окремий модуль інституційного управління, що відстежує конкурс на посаду Голови ДМСУ. Після запуску запроваджено щомісячне оновлення даних на основі офіційних запитів до ДМСУ з подальшою верифікацією та аналізом. Також розпочато роботу над розширенням ВІ до регіонального рівня та пунктів пропуску, запуск якого заплановано на початок 2026 року. Посилання на аналітичний інструмент: КПЕ Митниці – Technology of Progress Аналітичні продукти 2025 року:

- Річний тіньовий звіт за 2024 рік
- Аналітичний звіт по KPI;
- Митна реформа України: шлях до ЄС і виклики впровадження Закону №6490-д
- 1 аналітичний документ щодо механізмів координації серед стейкхолдерів + 1 на верстці

Щомісячні аналітичні дайджести щодо роботи митниці:

- щомісячний дайджест ІАА, січень 2025
- щомісячний дайджест ІАА, лютий 2025
- щомісячний дайджест ІАА, березень 2025
- щомісячний дайджест ІАА, квітень 2025
- щомісячний дайджест ІАА, травень 2025
- щомісячний дайджест ІАА, червень 2025
- щомісячний дайджест ІАА, липень 2025
- щомісячний дайджест ІАА, серпень 2025
- щомісячний дайджест ІАА, вересень 2025
- щомісячний дайджест ІАА, жовтень 2025

Комунікаційні активності:

- Комунікаційні матеріали ІАА;
- Комунікаційні матеріали ToP;
- 1 конференція за результатами 2024 року.

Субгрантер ГО «Центр досліджень фіскальної політики»:

Дашборд ефективності експортно-імпортних операцій;
Дашборд «Торговельні операції з країнами-агресорами»;
Моніторинговий звіт “Митний трекер: моніторинг податкового навантаження”

- Навчальний матеріал 1;
- Навчальний матеріал 2;
- Навчальний матеріал 3;
- Навчальний матеріал 4;

Тренінг «Публічна інформація та дашборди: ефективні методи збору та обробки даних».

Субгрантер ГО “Партнерство.”:

- Моніторинговий звіт 1 (кейс 1);
- Моніторинговий звіт (кейс 5);
- Єдина стратегія (кейс 3);
- Аналітична довідка (кейс 4);
- Аналітична довідка (кейс 2);
- Аналітична довідка (кейс 6);
- PEST-аналіз (кейс 7);
- Аналітичний звіт (кейс 8)

Воркшоп «Митниця – партнер підприємців у сфері ЗЕД».

Круглий стіл (листопад 2025 р)

Субгрантер ГО “Молодіжний центр розвитку”:

- Аналітична довідка;
- Аналітичний звіт;
- Аналітичний звіт;
- Законодавчі ініціативи;
- Пакет ініціатив;

	Аналітичний звіт на підставі аналізу судової практики Круглий стіл від 25 червня 2025 року; Звіт “Гармонізація з законодавством ЄС” Субгрантер ГО “Карпатські обрії”: Проміжні результати досліджень; Аналітична записка; Аналітичні матеріали (1, 2, 3) Науково-практичний захід Моніторинговий звіт	
Загальна сума витрачених коштів міжнародної технічної допомоги під час реалізації проєкту (програми) на кінець звітнього періоду (за наявності), у тому числі за критеріями:	35 326 483,75 грн	
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні компанії	162 517,38 грн	
консультаційні послуги	29 316 267,08 грн	
обладнання	250 509,25 грн	
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	0 грн	
адміністративні витрати виконавця, відрядження і проживання	5 597 190,04 грн	
3. Порівняння запланованих результатів проєкту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проєкту (програми)	Заплановані результати на кінець звітнього періоду	Фактичні результати на кінець звітнього періоду
1. Комплексна система відкритих ключових показників ефективності (КРІ)	1.1 Розроблено комплексну систему публічних ключових показників ефективності (КРІ), що охоплюють усі аспекти діяльності митниці, та забезпечено її широке використання різними стейкхолдерами.	1.1. Сформовано звіт по КРІ для Держмитслужби.
2. Проведено комплексну оцінку поточного стану митної адміністрації	2.1 Розробити 3 щорічні аналітичні (тіньові) звіти для оцінки відповідності митної системи стандартам ЄС.	2.1 Другий річний звіт за 2024 рік сформовано та опубліковано.

України з визначенням ключових вимог до модернізації для інтеграції в ЄС та внеском у стратегію розвитку митної служби.	2.2 Адвокаційна кампанія реалізована: підготовлено й поширено інформаційні матеріали (публікації, пости, пресрелізи), проведено публічні дискусії за участі CSO та представників Держмитслужби.	2.2 ГО ІАА та ГО «Технології прогресу» постійно поширюють власні аналітичні матеріали та підтримують аналогічну діяльність субгрантерів. Канали комунікації: власні ресурси ГО (сайти, соцмережі та таргетовані розсилки), партнерські ресурси та українські медіа.
3. Законодавчі пропозиції на основі оцінки фактичної ситуації	3.1 Підготувати 3 щорічні звіти з оглядом змін у митному законодавстві та їхнього впливу на модернізацію митниці й інтеграцію з ЄС, а також із оцінкою ризиків шахрайства, контрабанди та корупції	3.1 Розроблено один звіт за підсумками 2024 року (статус виконання 2 з 3 запланованих); пропозиції за його результатами направлено до EUDEL, Комітету Верховної Ради з питань фінансів, податкової та митної політики, а також координаційної робочої групи з реформування митниці під головуванням Ігоря Смілянського.
4. Щорічні конференції за результатами проєкту	4.1 Провести щорічні конференції щодо результатів проєкту за участі ключових стейкхолдерів та міжнародних експертів (не менше однієї на рік).	4.1 Проведено стартовий захід на початку проєкту та річний звітний захід за підсумками 2024 року (статус виконання 2 з 3 запланованих). Участь у заходах взяли представники всіх ключових груп стейкхолдерів: парламентського комітету, уряду, МінФіну, Держмитслужби, міжнародних та громадських організацій, бізнес-асоціацій і галузевих експертів.
4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проєкту (програми)		
Зобов'язання партнера з розвитку проєкту, визначені в документі про узгодження цілей, завдань, діяльності за проєктом виконані.		
5. Проблемні питання та/або пропозиції		
1. Відсутні.		

Координатор проєкту

Микола КНЯЗЕВИЧ