

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного моніторингу проекту
«Підтримка ЄС у зміцненні інтегрованого управління
кордонами в Україні»

Піврічний/річний/заклучний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	01.01.2021-31.12.2021
1. Вихідні дані проекту (програми)	
Партнер з розвитку	Європейський Союз
Бенефіціар	Державна прикордонна служба України, Державна митна служба України, Міністерство внутрішніх справ України
Реципієнт	Адміністрація Державної прикордонної служби України (код згідно з ЄДРПОУ 00034039), Державна митна служба України (код згідно з ЄДРПОУ 43115923), Головний центр зв'язку, автоматизації та захисту інформації Державної прикордонної служби України (код згідно з ЄДРПОУ 14321469), Окрема комендатура охорони та забезпечення Держприкордонслужби України (код згідно з ЄДРПОУ 14321955)
Номер реєстраційної картки проекту	4447
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проекту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	<p>Завершено проведення 10 аналізів бізнес процесів (далі – АБП) інтегрованого управління кордонами (далі – ІУК), в тому числі за напрямком митної справи. Затверджено 4 звіти. Розроблено проекти 3 планів дій з реструктуризації бізнес-процесів.</p> <p>Готується перелік необхідних змін до законодавчої та регуляторної бази ІУК. На веб-сайті Адміністрації Державної прикордонної служби України (далі – ДПСУ) розміщено збірник національного законодавства, належної європейської практики та регуляторної бази в сфері ІУК. Створено та запущено тематичний вебсайт з ІУК (IBM.in.UA). Розпочато реалізацію грантового проекту неурядових організацій (далі – НУО) на підтримку розвитку діалогу щодо ІУК в Україні і надання комунікаційної та іншої підтримки суб'єктам ІУК.</p> <p>Підготовлено 4 проекти концепцій з урахуванням кращих практик ЄС для</p>

	<p>підготовки модельних пунктів пропуску (далі – ПП) з урахуванням результатів АБП. Завершено процедуру закупівлі послуг паспортизації обраних 4-х ПП.</p> <p>Розроблено концепції спільного аналізу ризиків та обміну інформацією, Координаційного центру та Центру аналізу ризиків, методології та візії спільного обміну інформацією між суб'єктами ІУК. Проведено навчальну поїздку для вивчення досвіду координаційних центрів.</p> <p>Ведеться робота з аналізу існуючих систем управління активами, розробка рекомендацій щодо поліпшення фінансового планування для впровадження Плану заходів Стратегії ІУК.</p> <p>Проведено тренінг з внутрішнього аудиту та контролю якості, розроблено програму розвитку спроможності внутрішніх аудиторів Держмитслужби.</p> <p>Надано підтримку Держмитслужбі з розробки Програми з протидії корупції, етичного кодексу та внутрішньої регуляторної бази в сфері протидії корупції. Готується проведення антикорупційних тренінгів.</p> <p>Затверджено концепцію розвитку двостороннього і багатостороннього транскордонного обміну митною інформацією, звіт з аналізу потреб щодо спільних контактних пунктів, звіт з аналізу правових і процесуальних прогалин у спільному контролі в ПП та спільному патрулюванні</p>
<p>Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєкту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту (програми)</p>	<p>Результати моніторингу та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту, розміщуються на офіційному вебсайті Держмитслужби, ДПСУ, Міжнародного центру розвитку міграційної політики та тематичному вебсайті з питань ІУК: https://customs.gov.ua/mizhnarodna-spivprazia https://dpsu.gov.ua https://www.icmpd.org www.IBM.in.UA</p>

Загальна сума витрачених під час реалізації проекту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітнього періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	1 605 тис. євро	
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	126,5 тис. євро	
консультаційні послуги	1 077,6 тис. євро	
обладнання	99,7 тис. євро	
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	немає	
адміністративні витрати виконавця	301,5 тис. євро	
3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати на кінець звітнього періоду	Фактичні результати на кінець звітнього періоду
Результат 0: Горизонтальні заходи, пов'язані з аналізом та реструктуризацією бізнес-процесів (Аналіз та реструктуризація бізнес-процесів)	Проведено заходи для аналізу та реструктуризації бізнес-процесів	Проведено тренінг для Держмитслужби та Державної прикордонної служби України (далі – ДПСУ) з питань перебудови (реінжинірингу) бізнес процесів. Проведено тренінг для керівної ланки з питань аналізу та перебудови (реінжинірингу) бізнес процесів. Завершено проведення комплексних 10 АБП, 9 з яких стосуються робочих процесів ІУК (ДПСУ та Держмитслужби), а 1 – робочого процесу Держмитслужби, зокрема: «Процес моніторингу виконання Плану заходів щодо реалізації Стратегії ІУК в Україні», «Міжвідомчий обмін інформацією», «Міжвідомча оцінка ризиків», «Планування та координація щорічної спільної операції “Кордон” для протидії нелегальній міграції, контрабанді товарів, транспортних засобів, наркотиків та зброї», «Процес транскордонного співробітництва та проведення спільних

		<p>операцій», «Процес контролю та оформлення осіб та вантажу в пунктах пропуску для автомобільного/повітряного/залізничного/морського типів сполучень», «Технічне обслуговування та експлуатація (інфраструктури)».</p> <p>Розроблено проекти 3 планів дій з реструктуризації бізнес-процесів щодо робочих процесів Держмитслужби («Процес моніторингу виконання Плану заходів щодо реалізації Стратегії ІУК в Україні», «Міжвідомча оцінка ризиків», «Планування та координація щорічної спільної операції “Кордон” для протидії нелегальній міграції, контрабанді товарів, транспортних засобів, наркотиків та зброї»)</p>
<p><u>Результат 1:</u> Суб'єкти ІУК мають необхідну аналітичну інформацію, інструменти та процедури для ефективного керування розробкою та реалізацією політики ІУК (Галузеве управління)</p>	<p>Забезпечено суб'єктів ІУК необхідною аналітичною інформацією, інструментами та процедурами для ефективного керування розробкою та реалізацією політики ІУК</p>	<p>На вебсайті ДПСУ розміщено збірник національного законодавства, належної європейської практики та регуляторної бази в сфері ІУК.</p> <p>Проведено оцінку функціональної спроможності міжвідомчої робочої групи (далі – МРГ) з ІУК та структури міжвідомчої співпраці та АБП з моніторингу впровадження Стратегії ІУК.</p> <p>За результатами всієї сукупності АБП завершується підготовка переліку рекомендацій законодавчого та антикорупційного характеру.</p> <p>Проведено аналіз звіту виконання плану заходів</p>

		<p>Стратегії ІУК та підготовлено відповідні пропозиції.</p> <p>Створено та запущено тематичний вебсайт з ІУК (IBM.in.UA).</p> <p>Проведено грантовий конкурс для НУО на підтримку розвитку діалогу щодо ІУК в Україні і надання комунікаційної та іншої підтримки суб'єктам ІУК. Впровадження грантового проєкту почалося у жовтні; у грудні було презентовано результати національного опитування щодо знання ІУК громадянами України.</p> <p>Проведено стратегічні сесії з розробки наступного Плану заходів (2023-2025) з реалізації Стратегії ІУК</p>
<p><u>Результат 2:</u> Вдосконалено процедури прикордонного контролю в окремих типах пунктів пропуску через кордон (ПП), розроблено та впроваджено концепції модельних пунктів пропуску через кордон (Вдосконалення процедур прикордонного контролю)</p>	<p>Забезпечено заходи задля вдосконалено процедури прикордонного контролю в окремих типах пунктів пропуску через кордон</p>	<p>Проведено АБП контролю та оформлення осіб та вантажу в пунктах пропуску для автомобільного/повітряного/залізничного/морського типів сполучень.</p> <p>Держмитслужбою отримано 4 звіти про проведення АБП процесу контролю та оформлення осіб та вантажу в пунктах пропуску для автомобільного/повітряного/залізничного типів сполучень.</p> <p>Підготовлено 4 проєкти концепцій з урахуванням кращих практик ЄС для підготовки модельних рішень, які доопрацьовуються згідно з відповідними звітами АБП на автомобільних, авіа, морських та залізничних ПП.</p> <p>Завершено процедуру закупівлі послуг паспортизації обраних 4-х</p>

		<p>ПП, що буде проведена на початку 2022 року.</p> <p>Підготовлено відео-матеріали (презентацію) розбудови системи електронного талону Держмитслужби</p>
<p><u>Результат 3:</u> Удосконалено міжвідомчу та транскордонну координацію, співробітництво та обмін інформацією між відповідними суб'єктами ІУК, у т.ч. у галузі аналізу ризиків (Координація ІУК і спільний аналіз ризиків)</p>	<p>Забезпечено заходи для удосконалення міжвідомчої та транскордонної координації, співробітництва та обміну інформацією між відповідними суб'єктами ІУК, у т.ч. у галузі аналізу ризиків</p>	<p>Проведено конференцію на тему посилення міжвідомчого співробітництва між національними суб'єктами ІУК в Україні.</p> <p>Підготовлено концепцію національного координаційного центру інтегрованого управління кордонами та аналізу ризиків.</p> <p>Затверджено концепцію спільного аналізу ризиків.</p> <p>Проведено навчальну поїздку для вивчення досвіду координаційних центрів в Іспанії.</p> <p>Підготовлено Методологію міжвідомчого аналізу ризиків.</p> <p>Здійснено розробку Концепції міжвідомчого обміну інформацією між основними суб'єктами ІУК</p>
<p><u>Результат 4:</u> Удосконалено управління активами та бюджетом, системи внутрішнього аудиту та управління якістю, а також процеси всередині суб'єктів ІУК і між ними (Управління фінансами та активами)</p>	<p>Розроблено методологію управління активами та фінансового планування</p>	<p>Проведено АБП обслуговування та експлуатації (інфраструктура) та затверджено відповідні звіти з рекомендаціями.</p> <p>Завершено порівняльних аналіз практик країн членів ЄС; проводиться робота щодо аналізу існуючих систем управління активами в Держмитслужбі.</p> <p>Ведеться розробка рекомендацій щодо</p>

		<p>поліпшення фінансового планування для впровадження Плану заходів Стратегії ІУК та дорожньої карти з впровадження середньострокового планування.</p> <p>Проведено тренінг з внутрішнього аудиту та контролю якості для новоствореного підрозділу Держмитслужби. Розроблено та розпочато реалізацію програми розбудови спроможності внутрішніх аудиторів</p>
<p><u>Результат 5:</u> Проведено оцінку та модернізовано систему управління персоналом Державної прикордонної служби (Управління людськими ресурсами)</p>	<p>Розпочато роботу за напрямком підтримки Держмитслужби у сфері протидії корупції</p>	<p>Надано підтримку Держмитслужбі з розробки Програми з протидії корупції та Кодексу етичної поведінки.</p> <p>Проведено аналіз заходів та інструментів Держмитслужби із запобігання корупції.</p> <p>Проводиться порівняльний аналіз належних антикорупційних практик у країнах ЄС та Держмитслужбі.</p> <p>Затверджено технічне завдання на проведення антикорупційного тренінгу</p>
<p><u>Результат 6:</u> Українські суб'єкти ІУК поглибили й активізували структуровану співпрацю з сусідніми країнами (<u>Транскордонне співробітництво</u>)</p>	<p>Розроблено концепцію двостороннього і багатостороннього транскордонного обміну митною інформацією та проведено аналіз правових і процесуальних прогалин у спільному контролі в пунктах пропуску</p>	<p>Проведено АБП «Процесу транскордонного співробітництва та проведення спільних операцій».</p> <p>Затверджено концепцію розвитку двостороннього і багатостороннього транскордонного обміну митною інформацією, проведено обговорення в рамках підкомітету з митних питань Комітету Асоціації Україна-ЄС.</p>

		<p>Затверджено звіт з аналізу потреб щодо спільних контактних пунктів.</p> <p>Затверджено звіт з аналізу правових і процесуальних прогалин у спільному контролі в ПП та спільному патрулюванні.</p> <p>Проведено навчальну поїздку на кордон Угорщини з Сербією для вивчення практичного виконання спільного контролю.</p> <p>Проведено тристоронню консультацію ЄС-Словаччина-Україна.</p> <p>Ведеться підготовка рекомендацій щодо продуктів транскордонного аналізу ризиків для Держмитслужби.</p> <p>Підготовлено інформаційні матеріали з договірно-правових аспектів ПП між Україною та ЄС</p>
4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проєкту (програми)		
Зобов'язання партнера з розвитку проєкту, визначені в документі про узгодження цілей, завдань, діяльності за проєктом виконуються		
5. Проблемні питання та/або пропозиції		
Відсутні		

Координатор проєкту



(підпис)

Микола КНЯЗЕВИЧ